



## **AVEC ÉQUIPE TREMBLAY-UNION MONTRÉAL, MONTRÉAL VA DE L'AVANT !**

**Aperçu des réalisations 2005-2009 de l'administration Tremblay-Union Montréal.**

### **SERVICES AUX CITOYENS Avec Tremblay, Montréal livre !**

#### **Des services plus accessibles**

- Implantation, en décembre 2007, du service téléphonique 311 et du Réseau Accès Montréal
- Prolongement des heures de services jusqu'à 20h30 la semaine et de 9h00 à 17h00 les jours de fin de semaine et jours fériés. (c'est dire doubler et même tripler dans certains cas les heures de services)

Résultat : un suivi rigoureux des demandes des citoyens, de leur réception jusqu'à leur règlement final.

#### **Une ville plus sécuritaire**

- Création d'une unité spéciale pour lutter contre les gangs de rue. Les statistiques sont à la baisse lorsqu'il est question de la criminalité reliée aux gangs de rue. En 2008, on a dénombré une baisse de 43% des homicides reliés aux gangs de rues et les tentatives d'homicide attribuables à ceux-ci ont chuté de 22 %.

Résultat : en 2008, Montréal a affiché le plus faible taux d'homicides sur son territoire en 40 ans

- Implantation de 133 policiers dans le métro

Résultat : Depuis 2 ans, le taux de criminalité a chuté de 9 % et 93 % des usagers s'estiment en sécurité dans le métro

- Embauche de 133 policiers supplémentaires dédiés à la sécurité routière
- Installation de 800 feux de circulation à décompte numérique
- Reconfigurer 120 intersections parmi les plus dangereuses.

Résultat : Montréal affiche le meilleur bilan routier de toutes les villes canadiennes.

- Instauration du service de premier répondant dans les 19 arrondissements

Résultat : temps de réponses plus rapide pour les soins de base aux victimes d'urgences vitales ce qui nous permet de sauver des vies.

### **Des bibliothèques plus accessibles et mieux garnies**

- Gratuité dans l'ensemble des 44 bibliothèques de la Ville.
- Augmentation des heures d'ouverture, les portant à 53 heures par semaine pour toutes les bibliothèques.
- Bonification des collections et diversification des supports (livres et documents audiovisuels)
- Rénovation de certaines installations et construction de nouvelles bibliothèques

### **Des installations sportives et de loisirs améliorées**

- Investissements majeurs de 116 M \$ dans les infrastructures de loisirs, notamment dans les projets de :
  - la construction du TAZ dans Villeray-ST-Michel-Parc Extension
  - la construction de Benny dans CDN-NDG
  - la construction du Centre aquatique, sportif et communautaire dans le district de Bordeaux-Cartierville
  - la rénovation de l'aréna Maurice-Richard
  - la rénovation des piscines au Complexe Claude-Robillard.
- en plus de :
  - investissements dans les parcs de planche à neiges
  - rénovation d'aréna (15)
  - rénovation de piscines
  - nouveau stade de soccer intérieur
  - deux complexes sportifs et communautaires
- Création du premier fonds des installations sportives de l'histoire de la Ville de Montréal (investissement de 12 M\$ pour 28 installations sportives à travers l'ensemble des arrondissements)
- Relocalisation du Planétarium regroupé au sien des muséums nature

## **Une ville plus propre**

- Investissement de 10 M\$ supplémentaires par année pour améliorer la propreté soit un budget de 17% de plus.
  - Création et déploiement de brigade de la propreté printemps et été
  - Mobilisation du secteur privé (exemple Destination Centre-ville qui s'est doté de sa propre brigade de propreté)
- Investissement de 1 M\$ par année depuis 2006 pour l'enlèvement des graffitis

Résultat : le taux de récidive a baissé de 50% à 15%

## **TRANSPORT EN COMMUN Avec Tremblay, Montréal bouge et innove !**

- Ajout, en 2007, de trois nouvelles stations à Laval (Cartier, De la Concorde et Montmorency)
- En janvier 2008, augmentation substantielle de l'offre de service de 17 % sur les lignes verte, orange et bleue (70 départs additionnels chaque jour de semaine, 37 départs de plus le samedi et 38 départs le dimanche)

Résultat : réduction des intervalles de 2,0 ou 2,5 minutes selon les périodes, ce qui représente une réduction du temps d'attente pouvant atteindre 25%

- Réaménagement des voitures du métro MR-73 pour moderniser leur aménagement intérieur, augmenter de 10% leur capacité et les rendre accessibles
- Installation d'ascenseurs dans cinq stations de la ligne orange (Lionel-Groulx, Bonaventure, Berri-UQAM, Henri-Bourassa et Côte-Vertu)
- En 2008, acquisition de 90 nouveaux autobus

Résultat : amélioration du service sur 74 circuits.

- En 2009, acquisition de 58 bus articulés

Résultat : bonification de l'offre de service en heure de pointe sur les 26 lignes les plus achalandées

- Instauration de la carte OPUS
- Implantation de voies réservées aux autobus sur la rue de la Commune et sur le boulevard St-Michel

- Implantation de mesures prioritaires pour bus sur les axes Beaubien et Rosemont

**Résultats** : 4,1 % de plus d'usagers ou 382,5 millions de déplacements en 2008; attribution de la cote A+ par Standard & Poor's pour sa gestion rigoureuse

### **RÉSEAU ROUTIER ET SOUTERRAIN Avec Tremblay, Montréal rénove !**

- Création du Fonds de l'Eau qui permettra d'effectuer des investissements de 10 milliards \$ sur 20 ans.
- Investissement, en 2009, de 350,7 M\$ dans les infrastructures reliées à l'eau, dont 127,5 M\$ pour le Programme de réhabilitation des réseaux secondaires d'aqueduc et d'égout, 82,8 M\$ pour la mise aux normes des usines de production d'eau potable et 29,6 M\$ pour le programme de réhabilitation des conduites d'eau principales.
- Investissement, en 2009, d'un montant record de 258 M\$ pour la voirie, soit une augmentation de 77,2M\$ par rapport au budget de 2008
- Investissement de 602,6 milliards \$ pour la réhabilitation du réseau routier de 2006 à 2009.

### **ÉCONOMIE Avec Tremblay, Montréal développe !**

#### **Des grands projets qui vont de l'avant**

- Création de l'Office de consultation publique de Montréal afin de démocratiser le processus de développement
- Création d'un guichet unique, le Groupe d'Intervention Stratégique et Tactique (GIST), pour simplifier le processus et accompagner les entrepreneurs
- Quartier des spectacles :
  - Investissements de 147 M\$ en aménagements urbains
  - Investissement de 4 M\$ pour le Plan lumière

- Investissement de 13 M\$ sur 3 ans pour le Partenariat du Quartier des spectacles
- Société du Havre
  - investissements de 228 M\$ pour la phase 1
  - à terme le projet générera des entrées additionnelles de 32 M\$ en taxes foncières

### **Le développement local et entrepreneurial**

- PR@M-Commerce: investissements de 22,6 M\$ dans 40 artères commerciales
- Création du Bureau de développement des artères commerciales
- Établissement d'un partenariat avec l'Association des sociétés de développement commercial de Montréal (ASDCM)
- Signature d'un protocole d'entente 2008-2012 pour le soutien des CLD, CDEC et SAJE
  - 11 M\$ supplémentaires sur quatre ans
  - contribution totale de 61,8 M\$, services de deuxième ligne (mise en marché, etc.);
- Signature d'un partenariat en économie sociale
  - 600 000\$ sur quatre ans en soutien pour des services spécialisés (fournis par les CLD et CDEC)
  - Affectation de 4% du budget publicitaire de la ville dans des médias communautaires
- Fondation du Maire de Montréal, depuis 2002 :
  - 3,4 M\$ octroyés en bourse
  - Soutien à 637 entreprises

### **Autres interventions**

- PR@M-Industrie
  - 67 projets approuvés
  - investissements de 53 M\$ de la ville
  - 440 M\$ en investissements privés;
- Réaménagement du boul. St-Laurent : 19 M\$ investis.

## ENVIRONNEMENT / DÉVELOPPEMENT DURABLE

### Avec Tremblay, Montréal protège !

- Adoption du premier Plan stratégique de développement durable de Montréal et mobilisation de plus de 160 partenaires pour le réaliser
- Réduction de plus de 6 % des émissions de gaz à effets de serre de la Ville, et suppression sous peu des émissions de gaz frigorigènes dans les arénas
- Fin des activités d'enfouissement des déchets au Complexe environnemental Saint-Michel
- Interdiction de l'utilisation des pesticides sur le territoire de la Ville
- Adoption d'un règlement qui interdit le chauffage au bois dans toutes les constructions neuves
- Adoption d'un Plan de protection et de mise en valeur du mont Royal et investissement de 20 millions de dollars pour la protection de la montagne
- Implantation de la collecte sélective dans les immeubles résidentiels de neuf logements et plus
- Implantation de la collecte et de la valorisation des résidus verts
- Adoption d'un nouveau Plan directeur de gestion des matières résiduelles qui introduira la collecte et le traitement des résidus alimentaires
- Adoption d'une politique de protection des milieux naturels et création d'un fonds d'acquisition de terrains de 36 millions de dollars qui permettront d'atteindre l'objectif de protection de 6% du territoire d'ici la fin de 2009
- Contribution financière de 1,5 M\$ à la Maison du développement durable
- Mise en place d'un nouvel écocentre dans Rivière-des-Praires – Pointe-aux-Trembles

Résultat : amélioration substantielle de la performance au niveau du recyclage pour atteindre 54% dans l'ensemble de l'agglomération. En voie d'atteindre l'objectif fixé par le gouvernement du Québec de 60% d'ici l'année prochaine

## **FINANCES PUBLIQUES**

### **Avec Tremblay, Montréal gère rigoureusement !**

- Mise en place d'outils financiers permettant de consolider des investissements stratégiques 2003
- Afin de donner une assise financière solide au chantier de réhabilitation des infrastructures de l'eau, création du Fonds de l'eau
- Afin d'accélérer la réhabilitation de la voirie, affectation de 60 M\$ à un fonds de voirie 2006-2008
- Création d'un fonds d'investissement triennal de 180 M\$ en vue d'accélérer la croissance de la richesse
- Entente fédérale-provinciale sur le transfert aux municipalités d'une partie des revenus de la taxe sur l'essence et injection additionnelle pour l'île de Montréal servant au financement des infrastructures (2005); 657 M \$ pour les 5 prochaines années
- Entente avec le gouvernement du Canada pour le remboursement complet de la TPS sur les achats de la Ville : économie de 30M\$ par année
- Conclusion d'une entente historique avec le gouvernement du Québec sur le statut de métropole, l'autonomie administrative et financière de Montréal (2008)
- Baisse des charges fiscales générales résidentielles et hausse en deçà de l'inflation pour le secteur non résidentiel. 2002 – 2005
- Gel des charges fiscales générales, tant pour le secteur résidentiel que pour le non résidentiel. 2006 - 2008

Résultat : Amélioration de la cote de crédit de la Ville de Montréal (Moody's) : cote de crédit Aa2, la meilleure jamais attribuée à Montréal (les Montréalais paient donc moins d'intérêt lorsque la Ville emprunte pour faire de grands projets)

## **HABITATION**

### **Avec Tremblay, Montréal construit, rénove, revitalise... !**

#### **Construction de logements sociaux et communautaires**

- Ajout de près de 10 200 logements sociaux communautaires au parc social de Montréal au cours des 2 mandats, dont :
  - 3 200 logements pour les aînés
  - 1 400 logements avec services communautaires pour des personnes qui étaient à risque d'itinérance ou vulnérables
  - et 1 700 logements de 3 chambres à coucher et plus pour des familles à revenu faible ou modeste.

#### **Stratégie d'inclusion de logements sociaux et abordables dans les grands projets résidentiels**

- Adoption en 2005 d'une stratégie d'inclusion favorisant la mixité sociale
  - objectif global pour les mises en chantier de 15 % de logement social et communautaire et de 15 % de logements ou propriétés abordables d'initiative privée.
  - balises aux négociations entre arrondissements et promoteurs, en vue d'intégrer des produits résidentiels abordables dans les grands projets résidentiels de 200 logements ou plus.

Résultat : au 31 juillet 2009, 21 ententes conclues ou en voie de l'être concernant l'inclusion de logements sociaux et communautaires, et de logements ou propriétés abordables d'initiative privée, dans autant de grands projets résidentiels. Ces ententes prévoient notamment la réalisation de 3 700 logements sociaux et communautaires et autant de logements abordables d'initiative privée.

#### **Construction de logements abordables**

- Depuis 2002, soutien direct, par des programmes d'habitation, à la réalisation de plus de 9 000 logements, majoritairement abordables (incluant des projets de construction, de démolition-reconstruction et de recyclage – incluant également quelque 1 880 logements dans le cadre du programme AccèsCondos)

Résultat : plus de 30 % des copropriétés mises en chantier à Montréal sont achetées par des ménages aidés par notre programme d'accession à la propriété.

### **Accession à la propriété**

- Augmentation à 10 000 \$ de la subvention pour les ménages avec enfants,

Résultat : depuis 2004, d'aider plus de 5 300 ménages à accéder à la propriété à Montréal (les ménages familiaux représentent plus de 30 % des bénéficiaires)

### **Rénovation résidentielle et amélioration des quartiers**

- Mise sur pied de programmes de subventions à la rénovation résidentielle, que ce soit la rénovation à la carte ou encore la rénovation majeure

Résultat : plus de 22 000 logements améliorés depuis 2002, en particulier dans les quartiers à revitaliser

### **Plan de lutte à l'insalubrité des logements**

- Adoption en 2007 du plan d'action pour la lutte à l'insalubrité

Résultat : Déjà 16 ententes de collaboration avec des arrondissements ont été conclues visant un total de 6 500 logements inspectés à ce jour, sur la cible de 10 000 en 3 ans.

- Revitalisation en cours à Place de l'Acadie, Place Henri-Bourassa, et avenue Christophe-Colomb (un volet communautaire et un volet privé)

### **Soutien à la croissance résidentielle de Montréal.**

- Mise sur pied de programmes de subventions résidentielles, efforts des Services et des Arrondissements pour accompagner et accélérer les projets résidentiels de toute taille et mise en œuvre de campagnes de promotion de Montréal comme choix résidentiel judicieux

Résultat : soutien à la croissance résidentielle de Montréal avec plus de 60 000 mises en chantier pour la période 2002-2009

## **ITINÉRANCE ET PAUVRETÉ Avec Tremblay, Montréal est solidaire !**

- Adoption d'une politique familiale

- Renouvellement de l'entente de lutte à la pauvreté : entente sur trois ans qui prévoit une enveloppe budgétaire de 24 M\$, soit 9 M\$ de plus que l'entente précédente
- Consultation publique sur le plan d'action de Montréal en itinérance (une première à Montréal)
- Adoption des 26 recommandations de la Commission permanente du conseil municipal sur le développement culturel et la qualité du milieu de vie sur l'itinérance
- Mise en place d'un procureur désigné, la mise en place du tribunal de Santé mentale et la création d'une équipe de médiateurs dans l'arrondissement de Ville-Marie (ÉMU) par lequel des médiateurs interviennent sept jours sur sept afin de résoudre les conflits dans l'espace public, de réduire la judiciarisation des personnes en situation d'itinérance et de favoriser l'insertion sociale de personnes marginalisées ou vulnérables;
- Poursuite des investissements dans l'accessibilité universelle et ajout de 1 M \$ supplémentaire (total 2M\$), par année, pour 3 ans
- Instauration d'un projet pilote de centre de répit pour les itinérants avec des problèmes de toxicomanie ou de santé mentale, ce qui les exclut des refuges de Montréal.
- En 2008, les arrondissements de Côte-des-Neiges – Notre-Dame-de-Grâce, Montréal-Nord, LaSalle, Villeray – St-Michel – Parc-Extension, ainsi que Rivière-des-Prairies – Pointe-aux-Trembles se sont partagés la somme de 500 000 \$ pour mener des activités de prévention et de lutte au phénomène des gangs de rue sur leur territoire. En 2009, les arrondissements d'Ahuntsic – Cartierville, de Mercier – Hochelaga-Maisonneuve et du Sud-Ouest viendront s'ajouter à cette liste. Les huit arrondissements se partageront ainsi la somme totale de 744 100 \$ octroyée par la Ville de Montréal.

## **TRANSPARENCE ET ÉTHIQUE**

### **Avec Tremblay, Montréal agit**

#### **Mesures éthiques**

- Adoption d'un code d'éthique pour les élus de la ville de Montréal
- Adoption d'un nouveau Guide de conduite à l'égard des fonctionnaires

- Demande au gouvernement du Québec de créer, dans les meilleurs délais, un poste de commissaire à l'éthique pour l'ensemble des élus de la province
- Mandat au vérificateur général afin qu'il mette en place une ligne visant à prévenir la fraude et le gaspillage, conformément à la suggestion de son rapport annuel déposé le 26 mai 2008 et mandat au directeur général afin qu'il transmette au vérificateur général l'ensemble des travaux effectués par la fonction publique sur la question depuis l'été 2008
- Dépôt au conseil municipal des clauses qui seront incorporées aux cahiers de charges pour favoriser la transparence en matière d'octroi de contrats

### **Transparence en matière d'appels d'offre**

- Depuis 2008, adoption d'une série de clauses visant à rendre les processus d'octroi de contrat plus transparent
  - obligation pour un soumissionnaire de divulguer tous ses liens d'affaires avec les professionnels qui ont pu accompagner la Ville dans la préparation des devis
  - obligation, pour la personne ayant reçu un contrat et pour les professionnels qui accompagnent la Ville, de déclarer les liens d'affaires qui pourraient naître durant la durée du contrat
  - depuis le 1<sup>er</sup> août, tous les appels d'offres de la Ville contiennent une clause anti-collusion, anti-fraude
  - obligation pour les soumissionnaires de déclarer les entreprises qui leurs sont liées, d'affirmer solennellement l'absence de collusion dans l'élaboration de la soumission, d'affirmer solennellement qu'ils n'ont pas été condamné pour collusion, fraude ou malversation au cours des 5 dernières années

### **Crimes économiques**

- Création de deux nouvelles escouades mixtes par Québec sur les crimes économiques

### **Séances publiques du Comité exécutif**

- Tenue, partout sur le territoire de Montréal, d'une douzaine de séances du comité exécutif en public, une première à Montréal.